



نشریه  
آینده نگاری  
بهتر  
گاهنامه علمی آموزش

دیماه ۱۳۹۴

## آینده نگاری در بخش آموزش علوم پزشکی

Institute for Futures Studies in Health

**توسعه توانمندی‌ها:** با توجه به شبکه سازی که انجام می‌شود، تخصصات، دانش و مهارت‌های لازم برای دستیابی به چشم انداز و آینده مطلوب حوزه آموزش پزشکی گردد. هم جمع می‌شوند و از این طریق حداکثر توانمندی‌های لازم برای تصمیم‌گیری در آموزش پزشکی وارد فرایند آینده نگاری می‌شوند.

**توسعه چشم انداز استراتژیک:** به ایجاد حس مشترک میان ذی‌نفعان آموزش پزشکی در راستای تحقق چشم‌اندازهایی که نقطه‌ی تعلی آن مجموعه محسوب می‌شود، می‌انجامد.

### مشخصه‌های آینده نگاری

آینده نگاری رویکردی عملگرای، مشارکتی و چند رشته‌ای است که به دنبال اکتشاف آینده‌های بدیل می‌باشد و همان طور که در شکل نشان داده شده است، به عنوان مثالی از "تفکر آینده"، "بحث در مورد آینده" و "شكل دادن به آینده" شناخته می‌شود.

تفکر آینده



مشروعیت نتایج آن حفظ شود.

یکی از محورهای بسته تحول و نوآوری، "تدوین سند آینده نگاری و نقشه راه تحقق مرجعیت علمی" است. هدف از این شماره ناب، آشنایی بیشتر با الزامات و تعاریف آینده نگاری می‌باشد.

### آینده نگاری در بخش آموزش علوم پزشکی

آینده نگاری فرایندی است نظام‌مند، مشارکتی، آینده‌محور و ترسیم کننده چشم‌انداز میان تابندمدت که با هدف تصمیم‌گیری هر چه بهتر برای آینده، انجام می‌شود. آینده نگاری در تقابل با تقديرگرایی، قدرت شکل بخشیدن به آینده را فراهم ساخته و باعث می‌شود تا از مزیت فرصت‌های جدید استفاده شده و از عوامل تهدید در آینده اجتناب گردد. آینده نگاری غالباً زمانی انجام می‌شود که یک منطقه، کشور، سازمان و یا بخش (نظیر بخش آموزش علوم پزشکی) خود را با چالش‌هایی در آینده، رویرو بیند و تفاوت آن با سایر رویکردهای برنامه‌ریزی بعد "مشارکتی بودن" آن است. چارچوب‌های متعددی برای انجام فعالیت‌های آینده نگاری ارایه شده است که ساده‌ترین آن در سه مرحله‌ی پیش آینده نگاری، آینده نگاری و پسا آینده نگاری مطرح می‌گردد.

آینده نگاری با ۴ هدف عمده‌ی تصمیم‌سازی، شبکه‌سازی، توسعه توانمندی‌ها و ترسیم چشم‌اندازهای استراتژیک انجام می‌شود.

**تصمیم‌سازی:** با این هدف مطرح می‌شود که تصمیم‌گیران و سیاست‌گذاران آموزش علوم پزشکی با آگاهی هر چه بیشتر، برای توسعه بلندمدت این حوزه در آینده با توجه به وضعیت فعلی تصمیم‌گیرند.

**شبکه‌سازی:** به منظور گردهم آوردن ذی‌نفعان مختلف بخش آموزش علوم پزشکی انجام می‌گیرد که در نتیجه آن گفت و گوی راهبردی تمامی ذی‌نفعان در یک چارچوب نظام‌مند ممکن می‌گردد.

اگر محیطی که با آن مواجه می‌شویم را به ابعاد کمتر تقلیل دهیم، نمی‌توانیم در کوشش مناسبی از آن داشته باشیم. این در حالی است که آینده‌نگاری رویکردی را فراهم می‌آورد تا بتوان با تمامی متغیرهای موثر بر محیط آینده بدون توجه به نوع آنها (كمی یا کیفی) برداشت‌هایی از واقعیت را داشته باشیم به گونه‌ای که با هر نوع نگاه از هر رشته‌ی مرتبط مشروعیت نتایج آن حفظ شود.

## خروجی های آینده نگاری

خروجی های یک پژوهه آینده نگاری به دو دسته کلی خروجی های محسوس و یارسمی و خروجی های نامحسوس یا غیررسمی تقسیم می شوند. از جمله خروجی های محسوس آینده نگاری آموزش پزشکی می توان به تهیه سناریوهای آموزش پزشکی، انتشار نتایج تحقیقات حاصل از فعالیت آینده نگاری، تجزیه و تحلیل بخشی آموزش پزشکی، نقشه راه، لیست فناوری های حیاتی در حوزه آموزش پزشکی و اولویت بندی این فناوری ها، رنگاشت فناوری های آموزش پزشکی، مستندات پانل ها، پیشنهادات سیاسی و... اشاره کرد که می توانند به اشکال مختلف منتشر شوند.

خروجی های نامحسوس آینده نگاری که گاهما می توانند اهمیتی بیشتر از نتایج محسوس آن داشته باشند، شامل شبکه سازی، اجماع بر سر چالش های آینده، ایجاد حس مشترک نسبت به چشم انداز مشخص بین ذی نفعان و سیاست گذاران، آگاهی نسبت به چالش های آینده، ایجاد فرهنگ آینده، جهت دهی فکری به مسایل مربوط به افق بلند مدت، تبدیل غیر مستقیم نتایج حاصل از آینده نگاری به پژوهه و تعلق خاطر ذی نفعان نسبت به جهت گیری های اتخاذ شده در بخش آموزش علوم پزشکی، می باشد.

### نتیجه گیری

آینده نگاری یک فعالیت نظام مند، بین رشته ای و عملگرا است که انجام آن در حوزه آموزش پزشکی با شناسایی کلیه ذی نفعان این حوزه و جلب مشارکت آنها در راستای تصمیم سازی، شبکه سازی، توانمندی ها و ترسیم چشم اندازهای استراتژیک و پاسخگویی به چالش های این حوزه، الزامي حیاتی برای آینده آموزش پزشکی است. خروجی حاصل از انجام فعالیت آینده نگاری در حوزه آموزش پزشکی علاوه بر اینکه به تولید مستندات راهبردی و نیازمندی های آتی این حوزه می انجامد با ایجاد فرهنگ آینده میان ذی نفعان و بازیگران کلیدی آموزش پزشکی، ضمانت اجرایی دستیابی به تمامی اهداف متعالی حوزه آموزش پزشکی مانند مرجعیت علمی آن خواهد بود.

به طور مثال سند آینده نگاری آموزش پزشکی به منظور دستیابی به اهداف باید بتواند مشروعیت خود را از دیدگاه گروه های مختلف ذینفع در این بخش اعم از متخصصان آموزش پزشکی، سیاست گذاری سلامت، اقتصاد آموزش، ارایه دهنده کان خدمات بالینی و.... جلب نماید. همان طور که پیش تر نیز به آن اشاره شد کلید اصلی فعالیت آینده نگاری مشارکت ذی نفعان و شبکه سازی میان تخصص های مختلف است.

**عملگرایی:** آینده نگاری صرف تحلیل و یا تأمل در باب توسعه های آینده نیست بلکه در عمل بازیگران و سیاست گذاران را در راستای شکل بخشیدن به آینده بخشن آموزش حمایت می کند. آینده های ممکن شامل همه وضعیت های ممکنی است که می توانند در آینده آموزش پزشکی اتفاق بیفتد فارغ از اینکه بدانیم که چگونه محقق می شوند و در آینده نگاری به همه این وضعیت ها توجه می شود. نکته مهم و قابل توجه این است که صرف به تصویر کشیدن آینده های ممکن برای انجام یک فعالیت آینده نگاری بدون برقراری ارتباط میان این آینده ها و ارایه برنامه های عملیاتی در تعريف آینده نگاری قرار نمی گیرد و عملیاتی بودن آن یکی از ویژگی های اصلی محسوب می شود.

**کشف آینده های بدیل:** آینده نگاری بر این پیش فرض استوار است که آینده از پیش تعیین شده نیست. بنابراین آینده می تواند توسط بازیگران اصلی آن در قالب تصمیم ها و سیاست های اتخاذی امروز شکل داده شود. به بیانی دیگر درجه آزادی قابل ملاحظه ای برای انتخاب از میان آینده های بدیل شامل تمامی آینده های ممکن و افزایش احتمال دستیابی به آینده مطلوب وجود دارد.

**مشارکت:** آینده نگاری توسط افراد و گروه ها و یا حتی مرکز آموزشی انجام نمی گیرد بلکه گروه های مختلف شامل بازیگران و ذی نفعان در مشارکت با یکدیگر به آینده نگاری می پردازند و نتایج حاصل از فعالیت های آینده نگاری برای مخاطبان در سطح گسترده ای منتشر شده و باز خورد لازم نیز از آنها دریافت می شود.

